



AKTE VAN STATUTENWIJZIGING STICHTING AMARANT

Op één juli tweeduizend éénnentwintig verscheen voor mij, mr. Adriana Maria —
Johanna Hommes-Kuijer, notaris te Apeldoorn: _____

Ryanne Gabriëlle Streppel, geboren te Voorst op negentien juli negentienhonderd-
eenentachtig, kantooradres Vosselmanstraat 1, 7311 CL Apeldoorn. _____

De verschenen persoon verklaarde dat de Raad van Bestuur van de stichting: —
Stichting Amarant, statutair gevestigd te gemeente Tilburg, kantoorhoudende —
Bredaseweg 412, 5037 LH Tilburg, correspondentieadres: Postbus 715, 5000 AS-
Tilburg, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41096992, hierna te —
noemen: de **stichting**, op negentien mei tweeduizend éénnentwintig (19-05-2021) —
heeft besloten om de statuten van de stichting algeheel te wijzigen en opnieuw —
vast te stellen en de verschenen persoon te machtigen om de akte van _____
statutenwijziging te doen passeren. _____

Van gemeld besluit tot statutenwijziging blijkt uit een aan deze akte te hechten —
exemplaar van de notulen van gemelde vergadering van de Raad van Bestuur. —

De Raad van Toezicht van de stichting heeft op vijftientwintig mei tweeduizend —
éénnentwintig (25-05-2021) goedkeuring verleend voor deze statutenwijziging, —
waarvan blijkt uit notulen van een vergadering van de Raad van Toezicht, _____
waarvan een exemplaar aan deze akte zal worden gehecht. _____

De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd en geheel opnieuw —
vastgesteld bij akte op vierentwintig december tweeduizend twintig verleden voor —
mij, notaris. _____

Ter uitvoering van gemeld besluit heeft de verschenen persoon, handelend als —
gemeld, verklaard de statuten van de stichting algeheel te wijzigen en opnieuw —
vast te stellen als volgt: _____

STATUTEN:

Artikel 1. Naam en zetel

1. De stichting draagt de naam: Stichting Amarant. _____
2. De stichting heeft haar zetel in de gemeente Tilburg. _____

Artikel 2. Doel

1. De stichting heeft als algemeen nut beogende instelling ten doel het (doen) —
verrichten van werkzaamheden als bedoeld in artikel 5 lid 1 letter c Wet op de
vennootschapsbelasting 1969. _____
2. De stichting tracht dit doel te bereiken door: _____
 - a. de behandeling, zorg en dienstverlening en al hetgeen daarmee in de —
ruimste zin genomen in verband staat voor kinderen, jeugdigen, _____
volwassenen en ouderen met een (lichte) beperking waarbij _____
verschillende financieringsgrondslagen aan de orde kunnen zijn; _____
 - b. het voor medewerkers voorzien in een stimulerend, goed en veilig —
werkklimaat, medezeggenschap, ontwikkelingsmogelijkheden alsmede —
waarborgen voor continuïteit van de werkgelegenheid; _____
 - c. maatschappelijk relevant en gelegitimeerd, herkenbaar en zichtbaar te —

- zijn; _____
- d. het voorzien in huisvesting ten behoeve van haar cliënten; _____
 - e. het voeren van het bestuur alsmede het houden van toezicht op het _____ bestuur over rechtspersonen en instellingen, die voorzien in de behoefte aan zorg-, dienst- en hulpverlening op het gebied van gezondheidszorg, jeugdzorg en welzijn alsmede daaraan gelieerde activiteiten; _____
 - f. het bevorderen van de samenhang en afstemming in strategie, _____ positionering en activiteiten tussen de verschillende instellingen, _____ waarover de stichting het bestuur voert. _____
2. De stichting heeft als afgeleide doelen al hetgeen in artikel 3 van deze _____ statuten wordt aangegeven over de doelrealisatie. _____
 3. De stichting werkt conform de vigerende Governancecode Zorg, tenzij _____ daarvan gemotiveerd wordt afgeweken. _____
 4. De stichting heeft geen winstoogmerk. Eventueel behaalde jaarwinsten _____ kunnen slechts worden aangewend ten bate van een op grond van artikel 5, — lid 1 sub c Wet op de vennootschapsbelasting 1969 vrijgesteld lichaam of een algemeen maatschappelijk belang. Een positief saldo bij liquidatie kan slechts worden aangewend ten bate van een algemeen nut beogende instelling als — bedoeld in de Algemene wet inzake rijksbelastingen of daarvoor in de plaats — tredende wetgeving, met een gelijksoortige doelstelling of een buitenlandse — instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en — die een gelijksoortige doelstelling heeft. _____

Artikel 3. Doelrealisatie

De stichting werkt aan het verwezenlijken van haar doel door: _____

1. het scheppen van voorwaarden om te komen tot een evenwichtig en _____ samenhangend stelsel van zorg-, dienst- en hulpverlening voor mensen in — alle leeftijdsgroepen met een beperking al dan niet in combinatie met autisme en aanverwante contactstoornissen; _____
2. het oprichten, exploiteren, voeren van het bestuur en toezicht over en _____ behartigen van de belangen van een of meer instellingen op het gebied van — intra-, semi- en extramurale zorg, instellingen op het gebied van _____ gezondheidszorg, jeugdzorg en welzijn en van organisaties of voorzieningen — die voor zulke zorg- of welzijnsvoorzieningen op enigerlei wijze bevorderlijk — kunnen zijn; _____
3. het vaststellen van het strategisch kader voor de besluiten en activiteiten van — de instellingen, waarover de stichting het bestuur voert dit met inachtneming — van de maatschappelijke omgeving waarin de stichting zich beweegt. _____
4. het centraal stellen van de cliënten en van hun leefomgeving en van hun _____ gerechtvaardigde wensen en behoeften bij de zorg- hulp- en dienstverlening — onder andere door een professionele ondersteuning en hulp resp. diensten — en begeleiding op maat; _____
5. het voeren van een sociaal beleid dat gericht is op het scheppen van _____ speelruimte, medezeggenschap en ontplooiingsmogelijkheden alsmede op — het bevorderen van de continuïteit van de werkgelegenheid voor alle _____ medewerkers; _____



6. het (doen) verzorgen van opleidingen en wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de doelstelling van de stichting; _____
7. het verrichten van beheershandelingen en andere handelingen ten behoeve van de instellingen, waarover de stichting het bestuur voert, op basis van de doelstelling van die instellingen; _____
8. het deelnemen aan overleg- en samenwerkingsverbanden op het gebied van de doelstelling van de stichting; _____
9. het zonedig oprichten van dan wel deelnemen in andere instellingen, _____ waarover de stichting het bestuur voert, die aan het bereiken van het doel in de ruimste zin kunnen bijdragen; _____
10. het zonedig namens de instellingen, waarover de stichting het bestuur voert, naar buiten treden ten aanzien van overheden, ziektekostenverzekeraars, andere zorgaanbieders, regionale samenwerkingsverbanden en andere externe organisaties en instanties; _____
11. het verrichten van al die activiteiten die overigens rechtstreeks of zijdelingsverband houden met én kunnen bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van de stichting, daaronder begrepen activiteiten inzake financiering en onroerende zaken; _____
12. het door een actieve op dialoog gerichte verantwoording van haar maatschappelijke functie van de in dit artikel omschreven doelrealisatie. _____

Artikel 4. Geldmiddelen _____

1. De financiële middelen van de stichting bestaan uit: _____
 - a. inkomsten en opbrengsten uit de activiteiten van de stichting; _____
 - b. het vermogen van de stichting en de revenuen van eigendommen die aan de stichting toebehoren; _____
 - c. subsidies van overheidswege; _____
 - d. van derden aan te trekken middelen voor korte en lange termijn; _____
 - e. schenkingen, legaten en erfstellingen; _____
 - f. het bij het in leven roepen van de stichting afgezonderd kapitaal; _____
 - g. alle andere wettige baten en inkomsten. _____
2. Erfstellingen kunnen slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving. _____

Artikel 5. Bestuursstructuur: de organen _____

De stichting kent als organen in de bestuursstructuur: _____

- a. de Raad van Toezicht; _____
- b. de Raad van Bestuur; _____

Artikel 6. Raad van Toezicht; omvang en samenstelling _____

1. De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal vijf (5) en maximaal zeven (7) natuurlijke personen. Wordt het feitelijke aantal leden minder dan vijf (5), dan behoudt de Raad van Toezicht zijn bevoegdheden onverminderd de verplichting om onverwijld maatregelen tot aanvulling van zijn ledental te nemen. _____
2. Bij de samenstelling van de Raad van Toezicht wordt uitgegaan van affiniteit met de doelstelling van de stichting, van algemene bestuurlijke kwaliteiten, van onafhankelijkheid en voor diversiteit naar geslacht, maatschappelijke _____

achtergrond, deskundigheid, leeftijd, regionale binding en rol in het team. —
Ieder lid van de Raad van Toezicht dient geschikt te zijn om de hoofdlijnen —
van het totale beleid te beoordelen. Ieder lid van de Raad van Toezicht —
beschikt over de specifieke deskundigheid die noodzakelijk is voor de —
vervulling van zijn specifieke taak, binnen zijn rol in het kader van de —
profielchets van de Raad van Toezicht. —

De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte —
van elkaar, de Raad van Bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk —
en kritisch kunnen opereren. Ten minste één lid van de Raad van Toezicht —
dient te beschikken over voor de stichting relevante kennis van en ervaring in —
de zorg. —

Het aantal bestuurlijke of toezichthoudende functies van de leden van de —
Raad van Toezicht is zodanig beperkt dat een goede taakvervulling door —
ieder van de leden van de Raad van Toezicht gewaarborgd is. —

Artikel 7. Raad van Toezicht: voordracht en benoeming —

1. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de Raad van —
Toezicht. —
2. De gewenste samenstelling van de Raad van Toezicht wordt vastgelegd in de —
profielchets van de Raad van Toezicht. Nadere detaillering wordt uitgewerkt —
in het reglement voor de Raad van Toezicht. —
3. Indien in zijn midden een plaats dient te worden vervuld stelt de Raad van —
Toezicht vast dat er een vacature is en stelt tevens de profielchets vast —
inhoudende de vereiste kwaliteiten en eigenschappen van de persoon, die de —
betreffende vacature zal gaan vervullen. —
4. Onverminderd het in dit artikel bepaalde neemt de Raad van Toezicht —
overigens bij de samenstelling van de Raad van Toezicht en de benoeming —
van leden van de Raad van Toezicht het bepaalde in de vigerende wet- en —
regelgeving in acht. —
5. De benoemingsprocedure alsmede de procedure met betrekking tot de —
voordracht worden door de Raad van Toezicht vastgelegd in het reglement —
voor de Raad van Toezicht. —
6. De leden van de Raad van Toezicht worden via een transparante, openbare —
procedure geworven. —
De Raad van Toezicht stelt de Raad van Bestuur in staat om over de —
profielen en de benoeming van personen tot lid van de Raad van Toezicht —
voorafgaand advies uit te brengen. —
7. Na hun benoeming volgen de leden van de Raad van Toezicht een —
introductie- of scholingsprogramma waarin aandacht wordt besteed aan —
algemene financiële, sociale en juridische zaken, de financiële verslaggeving —
door de stichting, de specifieke aspecten die eigen zijn aan het betreffende —
type zorgorganisatie en aan de verantwoordelijkheden als toezichthouder. —
Jaarlijks bespreekt de Raad van Toezicht op welke onderdelen de leden —
individueel of collectief behoefte hebben aan nadere training of scholing. —

Artikel 8. Raad van toezicht; onverenigbaarheden —

1. Lid van de Raad van Toezicht kunnen niet zijn personen, hun echtgenoot, —



geregistreeerde partner of een andere levensgezel, pleegkind of bloed- of —
aanverwant tot in de tweede graad die ten aanzien van de stichting en/of een
aan haar gelieerde rechtspersonen: —

- a. in een periode van drie jaar voorafgaande aan de benoeming dan wel —
gedurende de periode van lidmaatschap van het toezichthoudend —
orgaan werknemer of bestuurder is geweest, dan wel op basis van een —
toelatingscontract werkzaam is geweest; —
 - b. een persoonlijke financiële vergoeding ontvangt, anders dan een —
vergoeding die voor de als lid van de Raad van Toezicht verrichte —
werkzaamheden wordt ontvangen en voor zover zij niet past in de —
normale uitoefening van een bedrijf; —
 - c. in de drie jaar voorafgaande aan de benoeming dan wel gedurende de —
periode van lidmaatschap van de Raad van Toezicht een belangrijke —
zakelijke relatie met de stichting heeft gehad; —
 - d. bestuurslid is van een rechtspersoon waarin een bestuurslid van de —
stichting waarop hij toezicht houdt lid van het toezichthoudend orgaan is;
 - e. gedurende de voorgaande drie jaren tijdelijk heeft voorzien in het bestuur
bij belet of ontstentenis van bestuurders; —
 - f. zitting (gehad) hebben in een cliëntenraad en/of klachtencommissie —
verbonden aan een van de instellingen van de stichting; —
 - g. als bestuurder verbonden is (geweest) aan of in dienst is (geweest) van —
een organisatie welke pleegt betrokken te zijn bij de vaststelling van de —
arbeidsvoorwaarden van de medewerkers; —
 - h. een zodanige andere functie bekleden (of heeft bekleed) dat het —
lidmaatschap van de Raad van Toezicht kan leiden tot —
onverenigbaarheid dan wel strijdigheid van deze functie met het belang —
van de stichting dan wel tot ongewenste vermenging van belangen; —
 - i. die als vrijwilliger is verbonden aan de stichting; —
 - j. die als accountant ten behoeve van de stichting werkzaam is of in de —
afgelopen drie jaar werkzaam is geweest. —
 - k. die belast is met, of mede uitvoering geeft aan, het overheidstoezicht op —
de stichting; —
 - l. ten aanzien van wie een bestuursverbod geldt, welk bestuursverbod —
blijkens de uitspraak van de rechtbank (mede) betrekking heeft op de —
stichting, als bedoeld in de artikelen 106a en verder Faillissementswet. —
2. Leden van de Raad van Toezicht mogen geen enkel rechtstreeks of zijdelings
persoonlijk voordeel genieten uit leveringen aan of overeenkomsten met de —
stichting. —

Artikel 9. Raad van Toezicht: herbenoeming, rooster van aftreden. —

Een lid van de Raad van Toezicht treedt volgens rooster, doch uiterlijk vier jaar na
zijn benoeming, af. Een volgens dit artikel aftredend lid van de Raad van Toezicht
is eenmaal terstond herbenoembaar volgens de procedure die vastgelegd is in het
reglement voor de Raad van Toezicht. —

Artikel 10. Raad van Toezicht: ontstentenis en belet. —

1. In geval van ontstentenis of belet van alle leden van de Raad van Toezicht of —

van het enig lid van de Raad van Toezicht wordt het toezicht tijdelijk _____ uitgeoefend door een persoon die daartoe door de Raad van Toezicht steeds moet zijn aangewezen. Mocht een dergelijk persoon daartoe op enig moment niet zijn aangewezen zal, door de voorzieningenrechter van de rechtbank van het arrondissement waarin de stichting is gevestigd op verzoek van hetzij een afgetreden lid van de Raad van Toezicht, hetzij de Raad van Bestuur, met _____ inachtneming van het in deze statuten bepaalde een voorzitter van een nieuw te benoemen Raad van Toezicht worden benoemd, die tot taak heeft conform deze statuten en conform het reglement voor de Raad van Toezicht een _____ nieuwe Raad van Toezicht samen te stellen en te benoemen. _____

2. Onder belet wordt in deze statuten verstaan de omstandigheid dat: _____
 - a. het lid van de Raad van Toezicht gedurende een periode van meer dan één (1) maand onbereikbaar is door ziekte of andere oorzaken; of _____
 - b. het lid van de Raad van Toezicht is geschorst. _____

Artikel 11. Raad van Toezicht: schorsing en ontslag _____

1. De leden van de Raad van Toezicht worden door de Raad van Toezicht _____ geschorst en ontslagen. _____
2. De Raad van Toezicht kan een lid van de Raad van Toezicht schorsen of ontslaan wegens verwaarlozing van zijn taak, wegens andere gewichtige _____ redenen, of wegens ingrijpende wijziging van de omstandigheden op grond _____ waarvan zijn handhaving als lid redelijkerwijs niet van de stichting kan worden verlangd. _____
3. Een besluit tot ontslag uit de Raad van Toezicht neemt de Raad van Toezicht met een gekwalificeerde meerderheid conform artikel 14 lid 4, met dien _____ verstande dat de stem respectievelijk aanwezigheid van het betrokken lid niet wordt meegerekend. _____
4. De Raad van Toezicht kan een lid van de Raad van Toezicht schorsen. De _____ schorsing vervalt van rechtswege indien de Raad van Toezicht niet binnen _____ een maand na de schorsing overgaat tot ontslag op één van de gronden als _____ in lid 2 van dit artikel genoemd. _____
5. Indien de Raad van Toezicht voornemens is te besluiten tot schorsing of _____ ontslag van een lid van de Raad van Toezicht wordt het betrokken lid van de _____ Raad van Toezicht tevoren in de vergadering van de Raad van Toezicht in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze met betrekking tot het voorgenomen _____ besluit te geven. _____

Artikel 12. Raad van Toezicht; einde lidmaatschap _____

Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht eindigt: _____

- a. door het ontstaan van een onverenigbaarheid conform artikel 8 lid 1 nadat de onverenigbaarheid door de Raad van Toezicht is vastgesteld; _____
- b. door aftreden, al dan niet volgens het in artikel 9 bedoelde rooster; _____
- c. door het verlies van het vrije beheer over zijn vermogen; _____
- d. door een besluit van ontslag door de Raad van Toezicht conform artikel 11 lid 2. _____
- e. door overlijden; _____
- f. indien een bestuursverbod is uitgesproken ten aanzien van het lid van de _____



Raad van Toezicht, welk bestuursverbod blijktens de uitspraak van de _____ rechtbank (mede) betrekking heeft op de stichting, als bedoeld in de artikelen 106a en verder Faillissementswet. _____

Artikel 13. Raad van Toezicht: bevoegdheden, taken en _____ verantwoordelijkheden _____

1. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor zijn toezicht op de Raad van Bestuur op het besturen van de stichting alsmede op de realisatie van de _____ doelstelling, die de Raad van Bestuur verwerkelijk door middel van zijn _____ strategie, beleid en beheer, zulks mede in relatie tot de maatschappelijke _____ functie van de stichting. _____
De Raad van Toezicht vervult zijn toezicht-, goedkeurings-, advies- _____ werkgeversfuncties op een evenwichtige wijze en richt zich daarbij op het _____ belang van de stichting en de centrale positie van de cliënt daarin. De Raad van Toezicht toetst of de Raad van Bestuur alle in aanmerking komende _____ belangen van de bij de stichting betrokken belanghebbenden zorgvuldig en _____ evenwichtig heeft afgewogen. _____
De Raad van Toezicht heeft een visie op de wijze waarop hij het toezicht _____ uitvoert, de toezichtvisie. De Raad van Toezicht vergewist zich ervan dat de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur op basis van deze toezichtvisie _____ kunnen samenwerken. _____
2. De Raad van Toezicht voorziet de stichting van kwalitatief goed intern _____ toezicht door middel van: _____
 - a. het houden van integraal toezicht; _____
 - b. het benoemen van en het verstrekken van opdracht aan de _____ registeraccountant van de stichting en het zo nodig intrekken van de _____ opdracht; _____
 - c. zijn goedkeuringsrecht betreffende strategische beslissingen van de raad van bestuur conform artikel 19 lid 5; _____
 - d. het benoemen, beoordelen, evalueren en ontslaan van leden van de _____ Raad van Toezicht. _____
3. De Raad van Toezicht staat de Raad van Bestuur met raad terzijde en _____ functioneert als klankbord voor de Raad van Bestuur. _____
4. De Raad van Toezicht regelt zijn werkzaamheden, zijn werkwijze en zijn _____ verantwoording in het reglement voor de Raad van Toezicht. _____
5. De Raad van Toezicht heeft toegang tot alle lokaliteiten van de stichting en _____ het recht te allen tijde inzage te krijgen in alle bescheiden en boeken van de stichting. Als de Raad van Toezicht van mening is dat van deze rechten _____ gebruik gemaakt moet worden dan neemt hij daartoe, na overleg met de _____ Raad van Bestuur, een besluit, in het kader van zijn verantwoordelijkheden _____ en bevoegdheden zoals genoemd in de wet of in deze statuten, en met _____ inachtneming van de wet- en regelgeving op het gebied van de bescherming van privacy en persoonsgegevens. _____
6. De Raad van Toezicht kan zich, na overleg met de Raad van Bestuur, op _____ kosten van de stichting laten bijstaan door één of meer deskundigen dan wel door de registeraccountant van de stichting, aan wie inzage van de volledige _____

- administratie dient te worden verleend. _____
7. De Raad van Toezicht voert jaarlijks met elk van de leden van de Raad van Bestuur een gesprek over diens functioneren. De Raad van Toezicht _____ bespreekt in het gesprek met het betreffende lid van de Raad van Bestuur _____ ook diens persoonlijke ontwikkeling en de vraag of bestuurder en organisatie nog bij elkaar passen. _____
Naast de individuele gesprekken voert de Raad van Toezicht ook een _____ gesprek met de Raad van Bestuur over de samenwerking en ontwikkeling in het team en de samenwerking met het management en de _____ medezeggenschap. De Raad van Toezicht zorgt voor een verslag van de _____ gesprekken. _____
 8. De Raad van Toezicht evalueert ten minste jaarlijks, buiten de aanwezigheid van de Raad van Bestuur, zijn eigen functioneren en dat van zijn leden of _____ eventuele commissies, en zorgt voor vastlegging van de uitkomsten daarvan. De Raad van Toezicht stelt zich van te voren op de hoogte van de visie van _____ de Raad van Bestuur op het functioneren van de Raad van Toezicht en _____ informeert de Raad van Bestuur over de uitkomsten van de evaluatie. Ten _____ minste eenmaal per drie jaar wordt deze evaluatie door een onafhankelijke _____ deskundige begeleid. _____
 9. De Raad van Toezicht en Raad van Bestuur voeren ten minste eenmaal per twee jaar, desgewenst onder leiding van een extern deskundige, een gesprek over hun onderlinge samenwerking en leggen de resultaten daarvan vast. _____

Artikel 14. Raad van Toezicht: vergadering en besluitvorming _____

1. De Raad van Toezicht benoemt uit zijn midden een voorzitter en een _____ vicevoorzitter en kan eventuele andere taken onderling verdelen. In geval van ontstentenis of belet van de voorzitter en/of de vicevoorzitter wijst, indien _____ noodzakelijk, de Raad van Toezicht uit zijn midden een plaatsvervanger aan. _____
2. De Raad van Toezicht vergadert ten minste vijf maal per jaar en voorts zo _____ dikwijls als de voorzitter of ten minste twee leden van de Raad van Toezicht _____ dit wenselijk achten. _____
3. De oproepingen tot de vergaderingen geschieden, onder toezending van de _____ agenda, door of namens de voorzitter met inachtneming van een termijn van _____ ten minste zeven dagen, die van de oproeping en van de vergadering _____ daaronder niet begrepen. _____
In spoedeisende gevallen kan met een kortere termijn worden volstaan, één _____ en ander ter beoordeling van de voorzitter. _____
4. Voor zover in deze statuten niet anders is bepaald, besluit de Raad van _____ Toezicht bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen waarbij ten _____ minste drie leden aanwezig zijn ingeval de Raad van Toezicht bestaat uit vijf _____ of minder leden en vier leden als de Raad van Toezicht bestaat uit zeven _____ leden. Ingeval in deze statuten een gekwalificeerde meerderheid is vereist _____ besluit de Raad van Toezicht in een vergadering waarbij ten minste vier leden _____ aanwezig zijn met een meerderheid van het totaal aantal stemmen min één. _____ Blanco stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht. _____
5. Bij staking van stemming wordt binnen twee weken een nieuwe vergadering _____



- belegd. _____
- Indien de stemmen dan opnieuw staken: _____
- a. wordt in geval van zaken het voorstel van de Raad van Bestuur geacht — te zijn teruggenomen door de Raad van Bestuur respectievelijk wordt het voorstel van de Raad van Toezicht geacht te zijn verworpen; _____
 - b. wordt indien geen andere oplossing wordt gevonden in geval van _____ personen door het lot beslist. _____
6. Indien in deze statuten voor het nemen van een bepaald besluit de eis is _____ gesteld dat het genomen moet worden in een vergadering waarin een _____ bepaald aantal leden van de Raad van Toezicht aanwezig is, dan zal, indien — in een vergadering wegens onvoltalligheid een zodanig besluit niet genomen — kan worden, binnen uiterlijk zes weken een nieuwe vergadering worden _____ bijeengeroepen, die, ongeacht het aantal aanwezigen beslist over het in de — eerste vergadering aan de orde gestelde, met de meerderheid van de geldig — uitgebrachte stemmen die voor dat besluit is voorgeschreven. _____
 7. De Raad van Toezicht kan ook buiten zijn vergaderingen besluiten nemen — mits de zienswijze van de leden van de raad van toezicht schriftelijk, _____ telegrafisch, per telefax, per e-mail of op andere wijze wordt ingewonnen en — geen van de leden van de Raad van Toezicht zich tegen deze wijze van _____ besluitvorming verzet. Het besluit wordt in het verslag van de eerstvolgende — vergadering opgenomen met vermelding van de schriftelijke uitspraken. _____
 8. De Raad van Bestuur woont in de regel de vergaderingen van de Raad van — Toezicht bij. _____
 9. Van het verhandelde in de vergaderingen van de Raad van Toezicht worden — notulen gehouden, welke na vaststelling door de Raad van Toezicht door de — voorzitter van de vergadering worden ondertekend. In de notulen wordt _____ vermeld, welke leden van de Raad van Toezicht en welke anderen ter _____ vergadering aanwezig zijn geweest dan wel bij een gedeelte ervan. _____
 10. Een lid van de Raad van Toezicht meldt elke vorm en/of schijn van _____ belangenverstremgeling terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht — en aan de overige leden van de Raad van Toezicht en verschaft daarover alle relevante informatie. Indien de voorzitter een vorm en/of schijn van _____ belangenverstremgeling heeft meldt hij/zij dit terstond aan de _____ plaatsvervangend voorzitter en aan de overige leden van de Raad van _____ Toezicht en verschaft alle relevante informatie. _____
 11. Een lid van de Raad van Toezicht neemt niet deel aan de beraadslaging en — besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft — dat tegenstrijdig is met het belang van de stichting en wordt evenmin _____ meegerekend bij het vaststellen van het vereiste quorum. Het desbetreffende besluit wordt alsdan door de overige leden van de Raad van Toezicht _____ genomen. Wanneer alle leden van de Raad van Toezicht een direct of _____ indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van de — stichting, wordt het besluit genomen door de voltallige Raad van Toezicht, — onder schriftelijke vastlegging van de overwegingen die aan het besluit ten — grondslag liggen. _____

Artikel 15. Raad van Toezicht: honorering

1. De leden van de Raad van Toezicht worden voor hun werkzaamheden gehonoreerd conform het daarover vastgestelde in het reglement voor de Raad van Toezicht.
2. Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen aandelen en/of rechten op aandelen bij wijze van beloning toegekend.

Artikel 16. Raad van Bestuur: omvang en samenstelling

1. De omvang en samenstelling van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht.
2. De vaststelling van de rechtspositie en de regeling van de arbeidsvoorwaarden van de Raad van Bestuur geschieden door de Raad van Toezicht, en worden vastgelegd in een overeenkomst tussen een lid van de Raad van Bestuur en de stichting.
3. Aan leden van de Raad van Bestuur worden geen aandelen en/of rechten op aandelen bij wijze van beloning toegekend.
4. De stichting verstrekt aan leden van de Raad van Bestuur geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke.

Artikel 17. Raad van Bestuur: benoeming, schorsing, ontslag

1. De Raad van Toezicht benoemt, schorst, en ontslaat de leden van de Raad van Bestuur.
2. Niet voor benoeming tot lid van de Raad van Bestuur komen in aanmerking:
 - a. personen die in de drie jaar voorafgaande aan de benoeming lid zijn geweest van de Raad van Toezicht van de stichting;
 - b. personen die lid zijn van de Raad van Toezicht van de stichting of van een andere zorgorganisatie die binnen het verzorgingsgebied van de stichting geheel of gedeeltelijk dezelfde werkzaamheden als de stichting verricht, tenzij de andere zorgorganisatie als groeps- of dochtermaatschappij of anderszins nauw verbonden is met de stichting;
 - c. personen ten aanzien van wie een bestuursverbod geldt, welk bestuursverbod blijkt uit de uitspraak van de rechtbank (mede) betrekking heeft op de stichting, als bedoeld in de artikelen 106a en verder Faillissementswet.
3. In geval van schorsing of ontslag handelt de Raad van Toezicht conform de procedure zoals vastgelegd in de overeenkomst als bedoeld in artikel 16 lid 2 tussen de stichting en het betreffende lid van de Raad van Bestuur.
4. Over een voorgenomen benoeming of ontslag van een lid van de Raad van Bestuur pleegt de Raad van Toezicht overleg met de Raad van Bestuur. De Ondernemingsraad en de Centrale Cliëntenraad van de stichting worden in overeenstemming met de wettelijke bepalingen in de gelegenheid gesteld om over het voornemen advies uit te brengen.

Artikel 18. Raad van Bestuur: einde lidmaatschap Raad van Bestuur

Het lidmaatschap van de Raad van Bestuur eindigt:

- a. door ontslag door de Raad van Toezicht;
- b. door zijn vrijwillig aftreden;
- c. door het verlies van het vrije beheer over zijn vermogen;



- d. door zijn ontslag door de rechtbank _____
- e. door zijn overlijden; _____
- f. indien een bestuursverbod is uitgesproken ten aanzien van het lid van de _____ Raad van Bestuur, welk bestuursverbod blijkens de uitspraak van de _____ rechtbank (mede) betrekking heeft op de stichting, als bedoeld in de artikelen 106a en verder Faillissementswet. _____

Artikel 19. Raad van Bestuur: bevoegdheden en verantwoordelijkheden _____

- 1. Het besturen van de stichting is krachtens de wet en deze statuten _____ opgedragen aan de Raad van Bestuur. _____
- 2. De Raad van Bestuur doet al hetgeen nodig is voor het besturen van de _____ stichting, waarbij de bepalingen van deze statuten in acht worden genomen. — De Raad van Bestuur richt zich bij de vervulling van zijn taak op het belang — van de stichting op korte en lange termijn, vanuit het perspectief van het _____ realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de stichting en de _____ centrale positie van de cliënt. De Raad van Bestuur maakt een zorgvuldige — en evenwichtige afweging tussen de belangen van de cliënten, publieke en — maatschappelijke belangen, de belangen van medewerkers en de overige in — aanmerking komende belangen van intern een externe belanghebbenden. —
- 3. De Raad van Bestuur verschaft de Raad van Toezicht tijdig de voor de _____ uitvoering van diens taak noodzakelijke informatie en gegevens. Afspraken — hierover worden vastgelegd in een informatieprotocol. _____
- 4. De Raad van Bestuur is, met inachtneming van het bepaalde in lid 5 sub b, — bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, — vervreemding en bezwaring van registergoederen, alsmede het aangaan van — overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk _____ medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot _____ zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt. _____
- 5. Aangaande de stichting zijn aan de voorafgaande goedkeuring door de Raad — van Toezicht met een gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen _____ onderworpen besluiten van de Raad van Bestuur met betrekking tot: _____
 - a. het vaststellen van het strategisch beleidsplan; _____
 - b. het vaststellen van de exploitatie- en investeringsbegroting, inclusief het — vastgoed, voor enig jaar of voor een reeks van jaren; _____
 - c. een ingrijpende wijziging van de voor enig jaar of reeks van jaren _____ opgestelde strategische beleidsplannen, meerjarenplannen of _____ jaarplannen; _____
 - d. de vaststelling van de randvoorwaarden en waarborgen voor een _____ adequate invloed van belanghebbenden; _____
 - e. het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van de _____ stichting met andere rechtspersonen indien deze samenwerking of _____ verbreking van ingrijpende betekenis is voor de stichting; _____
 - f. het gelijktijdig beëindigen of beëindigen binnen een kort tijdsbestek van — de arbeidsovereenkomst van een aanmerkelijk aantal werknemers of — van het verbreken van een overeenkomst met een aanmerkelijk aantal — personen dat als zelfstandigen of als samenwerkingsverband werkzaam —

- is voor de stichting; _____
- g. het aangaan van rechtshandelingen waarbij tegenstrijdige belangen van leden van de Raad van Bestuur spelen die van materiële betekenis zijn voor de stichting en/of voor de betreffende leden van de Raad van Bestuur; _____
 - h. het aangaan van omvangrijke en ingrijpende financiële verplichtingen welke niet zijn opgenomen in een volgens dit artikel goedgekeurde begroting; _____
 - i. het vaststellen van de begroting, het bestuursverslag, de jaarrekening en de resultaatbestemming; _____
 - j. het aangaan van overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt. _____
 - k. de ingrijpende wijziging in de organisatiestructuur dan wel medezeggenschapsstructuur van de stichting; _____
 - l. het vaststellen of wijzigen van het reglement van de Raad van Bestuur; _____
 - m. de oprichting van een nieuwe rechtspersoon, en de vaststelling van de statuten ervan; _____
 - n. de aangifte van faillissement of het aanvragen van surseance van betaling; _____
 - o. het voorstel tot ontbinding van de stichting. _____
6. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het beheersen van risico's verbonden aan de strategie en de verschillende activiteiten van de stichting, het handelen van medewerkers en de maatschappelijk positionering van de stichting. De Raad van Bestuur draagt zorg voor goede interne risicobeheersingssystemen met de Raad van Toezicht, de bemensing daarvan en de werking van die systemen. _____
De Raad van Bestuur bespreekt en verantwoordt regelmatig de risicoanalyses en de werking van de risicobeheersingssystemen in het licht van de strategie en de effecten van die beheersing op de regeldichtheid van de organisatie. _____
7. De Raad van Bestuur bepaalt het beleid voor de dialoog met de (organisaties van) belanghebbenden van de stichting en de daarmee verbonden instelling(en) en stelt in dat kader, met goedkeuring van de Raad van Toezicht, de randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van belanghebbenden vast. _____

Artikel 20. Raad van Bestuur: vertegenwoordiging en tegenstrijdig belang _____

- 1. De stichting wordt vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede toe aan elk lid van de Raad van Bestuur afzonderlijk. _____
- 2. De Raad van Bestuur kan besluiten tot het verlenen van volmacht aan derden, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. _____
- 3. Een lid van de Raad van Bestuur meldt elke vorm en/of schijn van belangenverstremgeling terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht- _____



en aan de overige leden van de Raad van Toezicht en verschaft daarover alle relevante informatie. _____

Een lid van de Raad van Bestuur is verplicht een (potentieel) tegenstrijdig _____ belang tevens aan de andere leden van de Raad van Bestuur te melden. _____

De Raad van Toezicht besluit buiten aanwezigheid van het betrokken lid van de Raad van Bestuur of er sprake is van belangenverstremgeling en hoe _____ daarmee om te gaan. _____

Indien een lid van de Raad van Bestuur bij een te nemen besluit een _____ belangenverstremgeling heeft, dient hij zich terug te trekken uit de _____ beraadslagingen en zich te onthouden van stemmingen over dit besluit. _____

Een lid van de Raad van Bestuur neemt niet deel aan de beraadslagingen en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de stichting en de met haar verbonden organisatie en wordt evenmin meegerekend bij het vaststellen van een _____ vereist quorum. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden _____ genomen, wordt het besluit genomen door de Raad van Toezicht. _____

4. Besluiten waarbij een lid van de Raad van Bestuur een _____ belangenverstremgeling heeft, behoeven de goedkeuring van de Raad van Toezicht. _____

Artikel 21. Raad van bestuur: werkzaamheden, vervanging, conflictregeling, nevenfuncties _____

1. De Raad van Bestuur verdeelt zijn werkzaamheden in onderling overleg en regelt zijn functioneren, werkwijzen en besluitvorming(structuur) bij reglement van de Raad van Bestuur. _____

2. De Raad van Bestuur regelt zijn vervanging in het reglement voor de Raad van Bestuur. _____

3. Bij ontstentenis of belet van een lid van de Raad van Bestuur zijn de overige leden met het bestuur belast. Indien één (1) of meer leden ontbreken, vormt het overgebleven lid een bevoegd bestuur. _____

Ingeval van belet of ontstentenis van alle leden van de Raad van Bestuur _____ wordt de stichting tijdelijk bestuurd door een persoon die daartoe door de Raad van Toezicht steeds moet zijn aangewezen, met dien verstande dat _____ een lid van de Raad van Toezicht geen taken van een lid van de Raad van Bestuur kan overnemen. _____

Er is sprake van *ontstentenis* als een vacature ontstaat door aftreden of _____ ontslag waarbij geen directe opvolger is benoemd of door overlijden van een lid van de Raad van Bestuur. _____

Van belet is sprake indien een lid van de Raad van Bestuur wegens: _____

a. schorsing; _____

b. ziekte langer dan één (1) maand; of _____

c. onbereikbaarheid, langer dan één (1) maand, _____

niet bevoegd of in staat is de aan het lid van de Raad van Bestuur bij of _____ krachtens de wet, deze statuten of reglementen van de stichting toegekende taken of bevoegdheden uit te oefenen. _____

De Raad van Toezicht is steeds verplicht zo spoedig mogelijk in een vacature

te voorzien. _____

4. Er is een conflictregeling opgenomen in het in artikel 13 lid 4 omschreven _____ reglement voor de Raad van Toezicht, voor het geval de Raad van Bestuur _____ dan wel de Raad van Toezicht van oordeel is dat er sprake is van een conflict tussen de beide organen, niet zijnde een arbeidsconflict tussen een of _____ meerdere leden van de Raad van Bestuur en de stichting. _____
5. Het is een lid van de Raad van Bestuur niet toegestaan om zonder _____ voorafgaande toestemming van de Raad van Toezicht een betaalde of _____ onbetaalde nevenfunctie te aanvaarden of te continueren als nevenfunctie. _____ De Raad van Toezicht verleent die toestemming alleen als er geen _____ belangentegenstelling is en als het tijdsbeslag van de nevenfunctie niet _____ zodanig is dat het uitoefenen van de bestuursfunctie daardoor belemmerd _____ wordt. _____
6. De Raad van Bestuur geeft de Raad van Toezicht op eerste verzoek inzicht _____ in de door hem uitgeoefende nevenfuncties. _____

Artikel 22. Medezeggenschap _____

1. De Raad van Bestuur draagt zorg voor een medezeggenschapsstructuur die _____ past bij de organisatiestructuur van de stichting. _____
2. De Raad van Bestuur volgt daarbij de van toepassing zijnde wet- en _____ regelgeving. _____
3. De Raad van Bestuur stimuleert en faciliteert de medezeggenschap van _____ cliënten en hun vertegenwoordigers zowel binnen de eigen organisatie als _____ ook op landelijk niveau. De Raad van Bestuur volgt daarbij de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. _____
4. De Raad van Toezicht of een delegatie daarvan woont jaarlijks ten minste _____ één maal een overlegvergadering bij, waarin de algemene gang van zaken in _____ de stichting door de Raad van Bestuur met de Ondernemingsraad wordt _____ besproken. _____
De Raad van Toezicht of een delegatie daarvan woont ten minste eenmaal _____ per jaar een overlegvergadering bij, waarin de algemene gang van zaken in _____ de stichting door de Raad van Bestuur met de Centrale Cliëntenraad wordt _____ besproken. _____

Artikel 23. Boekjaar en jaarstukken _____

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. _____
2. De Raad van Bestuur houdt zodanige aantekeningen van de _____ vermogenstoestand van de stichting dat daaruit te allen tijde haar rechten en _____ verplichtingen kunnen worden gekend. _____
3. De Raad van Bestuur maakt jaarlijks na afloop van het boekjaar een _____ bestuursverslag en een jaarrekening op. _____
De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit, de juistheid en de _____ volledigheid van het het bestuursverslag en de jaarrekening. De Raad van _____ Toezicht ziet er op toe dat de Raad van Bestuur deze verantwoordelijkheid _____ vervult. _____
4. De Raad van Toezicht legt in het bestuursverslag jaarlijks verantwoording af _____ over zijn in het verslagjaar verrichte werkzaamheden. _____



5. Van elke toezichthouder wordt in het verslag van de Raad van Toezicht — opgave gedaan van geslacht, leeftijd, beroep, hoofdfunctie, nevenfuncties — voor zover relevant voor de vervulling van de taak als toezichthouder, tijdstip van eerste benoeming en de lopende termijn waarvoor de toezichthouder is — benoemd. _____
6. De Raad van Toezicht benoemt en ontslaat de externe accountant. De Raad van Bestuur wordt in de gelegenheid gesteld daarover advies uit te brengen — aan de Raad van Toezicht. _____
De Raad van Bestuur laat, alvorens tot vaststelling van de jaarrekening over — te gaan, de jaarrekening onderzoeken door externe accountant. _____
De externe accountant verricht geen advieswerkzaamheden die een risico — vormen voor zijn onafhankelijke positie. Indien in het te controleren boekjaar — wel advieswerkzaamheden zijn verricht, wordt hiervan in het verslag over de — jaarrekening melding gemaakt. _____
7. De externe accountant brengt over zijn onderzoek verslag uit aan de Raad — van Bestuur in de vorm van een managementletter, die ter kennis van de — Raad van Toezicht wordt gebracht. _____
8. De externe accountant woont het van belang zijnde gedeelte van de — vergaderingen van de Raad van Toezicht bij waarin de jaarrekening wordt — besproken en/of waarin wordt besloten over de goedkeuring van de — jaarrekening. De externe accountant rapporteert zijn definitieve bevindingen — betreffende het onderzoek van de jaarrekening op hetzelfde moment aan de — Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht. _____
9. Na de rapportage van de registeraccountant kan de Raad van Toezicht — goedkeuring verlenen aan het vaststellen van het jaardocument en besluiten — tot het verlenen van decharge aan de Raad van Bestuur. _____
10. Als blijkt van de vaststelling van het jaardocument wordt dit door de Raad van — Bestuur ondertekend; ontbreekt de ondertekening, dan wordt daarvan onder — opgave van redenen melding gemaakt. _____
11. Als blijkt van de goedkeuring van het jaardocument wordt een voor het archief — bestemd exemplaar door alle leden van de Raad van Toezicht ondertekend; — ontbreekt de ondertekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan — onder opgave van redenen melding gemaakt. _____

Artikel 24. Besluiten tot fusie, splitsing, statutenwijziging en ontbinding _____

1. Het initiatief tot besluiten met betrekking tot juridische fusie, splitsing, — statutenwijziging en ontbinding van de stichting kan uitgaan van zowel de — Raad van Toezicht als de Raad van Bestuur. Een zodanig besluit wordt — genomen door de Raad van Bestuur na vooraf verkregen goedkeuring van de — Raad van Toezicht. Wijzigingen gelden, voor zover van toepassing, nadat — deze zijn opgenomen in een notariële akte. _____
2. Het besluit tot goedkeuring wordt door de Raad van Toezicht genomen met — een gekwalificeerde meerderheid conform artikel 14 lid 4. _____
3. De stichting blijft na haar ontbinding voortbestaan, voor zover dit tot — vereffening van haar vermogen nodig is. _____
4. De vereffening geschiedt door de Raad van Bestuur. Gedurende de — _____

vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zoveel mogelijk van _____
kracht. _____

5. De Raad van Bestuur is ingeval van ontbinding verplicht de bescheiden te _____
bewaren gedurende de wettelijk voorgeschreven termijn (van zeven jaren). _____
6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting zal worden besteed ten _____
behoefte van een algemeen nut beogende instelling, als bedoeld in artikel 5b-
Algemene wet inzake rijksbelastingen (of daarvoor in de plaats tredende _____
wetgeving), met een gelijksoortige doelstelling of van een buitenlandse _____
instelling die uitsluitend dan wel nagenoeg uitsluitend het algemeen nut _____
beoogt en die een gelijksoortige doelstelling heeft. _____

Artikel 25. Recht van enquête _____

De stichting kent aan de Centrale Cliëntenraad de bevoegdheid toe tot het _____
indienen van een verzoek tot enquête als bedoeld in boek 2 van het Burgerlijk _____
Wetboek bij de ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam. _____

Artikel 26. Slotbepaling _____

In alle gevallen waarin noch de wet noch deze statuten noch de reglementen van _____
de stichting voorzien, beslist de Raad van Bestuur, onder gelijktijdig informeren _____
van de Raad van Toezicht. _____

AANGEHECHTE STUKKEN _____

Aan deze akte worden gehecht: _____

- (a) Een kopie van het besluit van de Raad van Bestuur; _____
- (b) Een kopie van de notulen van de Raad van Toezicht. _____

SLOT AKTE _____

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. _____

Waarvan akte verleden te Apeldoorn op de datum vermeld in het hoofd van deze _____
akte. _____

Nadat de inhoud van de akte aan de verschenen persoon zakelijk werd _____
opgegeven en toegelicht, verklaarde de verschenen persoon dat de verschenen _____
persoon van de inhoud heeft kennis genomen en daarmee instemt. _____

Onmiddellijk na beperkte voorlezing overeenkomstig de wet is deze akte door de _____
verschenen persoon en mij, notaris, ondertekend. _____

(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT:

